

На основу члана 39. тачка 34. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19), поводом разматрања Извештаја о реализацији годишњег Програма пословања Јавног предузећа „Урбанизам“ Завод за урбанизам Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног предузећа „Урбанизам“ Завод за урбанизам Нови Сад за 2025. годину, Скупштина Града Новог Сада на XIX седници од 21. јула 2026. године, доноси

ЗАКЉУЧАК

Јавно предузеће		Завод за урбанизам
"УРБАНИЗАМ"		
НОВИ САД, Булевар цара Лазара 3/III		
ДАТУМ	23. 07. 2026	
Орг. јед.	Број	Прилог

Скупштина Града Новог Сада усваја Извештај о реализацији годишњег Програма пословања Јавног предузећа „Урбанизам“ Завод за урбанизам Нови Сад за 2025. годину са Финансијским извештајем Јавног предузећа „Урбанизам“ Завод за урбанизам Нови Сад за 2025. годину.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 020-73/2026-I
21. јул 2026. године
НОВИ САД

Председница
Дина Вучинић
Дина Вучинић

На основу члана 24. став 1. тачка 5. Одлуке о усклађивању Одлуке о организовању Радне организације „Урбанизам“ Завод за урбанизам у Новом Саду као јавног предузећа („Службени лист Града Новог Сада“, број 47/16) и члана 39. тачка 30. Статута Града Новог Сада („Службени лист Града Новог Сада“, број 11/19) Скупштина Града Новог Сада на XIX седници од 21. јула 2026. године, доноси

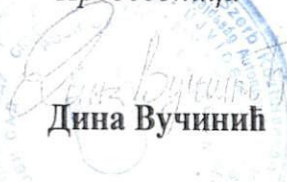
Јавно предузеће		
Завод за урбанизам		
"УРБАНИЗАМ"		
НОВИ САД, Булевар царе Лазара 3 III		
ДАТУМ 23. 07. 2026		
Орг. јед.	Број	Прилог

РЕШЕЊЕ
О ДАВАЊУ САГЛАСНОСТИ НА ОДЛУКУ О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „УРБАНИЗАМ“ ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НОВИ САД
ЗА 2025. ГОДИНУ

I. ДАЈЕ СЕ САГЛАСНОСТ на Одлуку о расподели добити Јавног предузећа „Урбанизам“ Завод за урбанизам Нови Сад за 2025. годину, коју је Надзорни одбор Јавног предузећа „Урбанизам“ Завод за урбанизам Нови Сад донео на С седници одржаној 30. 04. 2026. године.

II. Ово решење објавити у „Службеном листу Града Новог Сада“.

РЕПУБЛИКА СРБИЈА
АУТОНОМНА ПОКРАЈИНА ВОЈВОДИНА
ГРАД НОВИ САД
СКУПШТИНА ГРАДА НОВОГ САДА
Број: 020-72/2026-I
21. јул 2026. године
НОВИ САД

Председница

Дина Вучинић



Јавно предузеће		
Завод за урбанизам		
"УРБАНИЗАМ"		
НОВИ САД, Булевар цара Лазара 3. III		
ДАТУМ 30. 04. 2026		
Орг. јед.	Број	Прилог
	853	26



**ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ „УРБАНИЗАМ“
ЗАВОД ЗА УРБАНИЗАМ НОВИ САД**

**ИЗВЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ ГОДИШЊЕГ ПРОГРАМА
ПОСЛОВАЊА ЗА 2025. ГОДИНУ**

ОСНИВАЧ: Скупштина Града Новог Сада

ДЕЛАТНОСТ: 7111

МАТИЧНИ БРОЈ: 08113700

ПИБ: 100237773

ЈББК: 81366

СЕДИШТЕ: Нови Сад, Булевар цара Лазара 3

1. МИСИЈА, ВИЗИЈА, ЦИЉЕВИ

Све активности предузећа у 2025. години биле су усмерене ка остварењу основне мисије и визије предузећа: да се кроз висок квалитет урбанистичког планирања, оптималним размештајем функција уз поштовање градитељског наслеђа и природних вредности уз максимално задовољење потреба оснивача и других корисника услуга створе услови да Нови Сад постане град по мери човека.

Постављени циљеви у 2025. години реализовани су и то:

- сви задаци из Програма уређења грађевинског земљишта реализовани су у уговореним роковима и налазе се у различитим фазама поступка доношења;
- зараде запослених се исплаћују уредно у складу са важећим прописима што доприноси мотивацији запослених и представља опредељујући фактор у остварењу и других циљева.

2. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИЗИЧКОГ ОБИМА АКТИВНОСТИ У 2025. ГОДИНИ

2.1. ИЗРАДА УРБАНИСТИЧКЕ ДОКУМЕНТАЦИЈЕ

Програм рада предузећа у области израде урбанистичке документације дефинисан је на основу сагледаних вишегодишњих потреба за обезбеђењем континуитета развоја града, уз консултације са Градском управом за грађевинско земљиште и инвестиције. Део програма представља разраду простора као последица утврђене обавезе плановима генералне регулације, а део програма је последица значајних решења у области инфраструктуре и промена везаних за рационалније коришћења простора. Поред тога, у складу са слободним капацитетима, предузеће је, као и претходних година, израђивало планове и за друга правна и физичка лица, који су такве захтеве поставили.

2.1.1. Послови за оснивача

У току 2025. године у складу са усвојеном динамиком израде планске документације завршени су и налазе се у различитим фазама поступка доношења или су донети следећи планови:

2.1.1.1. Просторни планови

1. Просторни план Града Новог Сада

2.1.1.2. Планови генералне регулације

1. План генералне регулације комплекса фабрике воде у Граду Новом Саду,
2. План генералне регулације спортско - рекреативних површина са ауто-мото центром у Новом Саду,
3. План генералне регулације старе Детелинаре простора-блокова између улица Корнелија Станковића и Облачића Рада у Новом Саду,
4. План генералне регулације блокова између улица Новосадског сајма, Мичуринове, Булевара краља Петра I и Бранимира Ћосића у Новом Саду,
5. План генералне регулације блокова између Булевара Јаше Томића, Гагаринове улице, Булевара краља Петра I, Руменачке улице и Улице Париске комуне у Новом Саду,
6. План генералне регулације Грбавице у Новом Саду,

7. План генералне регулације блокова око Железничке улице у Новом Саду,
8. План генералне регулације „Булевар III“ у Новом Саду,
9. План генералне регулације улазног правца уз Руменачки пут у Новом Саду,
10. План генералне регулације градске магистрале од Руменачког пута до Државног пута IA реда ознаке A1 (Међународни пут ознаке E-75) у Новом Саду,
11. План генералне регулације дела трасе државног пута IIА реда ознаке 100 (деоница поред светишта Мајке Божије Текијске) у Петроварадину,
12. План генералне регулације блока Синагоге у Новом Саду,
13. План генералне регулације Футошког парка у Новом Саду,
14. План генералне регулације радне зоне „Римски шанчеви“ у Новом Саду,
15. План генералне регулације Малог Лимана у Новом Саду,
16. План генералне регулације простора Слана бара западно од Сентандрејског пута у Новом Саду,
17. План генералне регулације простора Слана бара источно од Сентандрејског пута у Новом Саду,
18. План генералне регулације Видовданског насеља у Новом Саду,
19. План генералне регулације простора Мали Београд – Велики рит, средњи део, у Новом Саду,
20. План генералне регулације простора Мали Београд – Велики рит, јужни део, у Новом Саду,
21. План генералне регулације насељеног места Каћ,
22. План генералне регулације блокова северно од Булевара војводе Степе и источно од Улице сомборска рампа у Новом Саду,
23. Измене и допуне Плана генералне регулације Алмашког краја у Новом Саду (локалитет Алмашка црква и др.),
24. Измене и допуне Плана генералне регулације радне зоне у североисточном делу града Новог Сада (локалитет саобраћајних прикључака између државних путева)
25. Измене и допуне Плана генералне регулације насељеног места Ветерник (локалитет комплекса СПЦ Св. Симеон Мироточиви),
26. Измене и допуне Плана генералне регулације насељеног места Футог (локалитет Горњег старог гробља уз Улицу Раде Кондића),
27. Измене и допуне Плана генералне регулације старог градског центра и подручја Малог Лимана у Новом Саду (локалитет ул. Радничка бр. 18),
28. Измене и допуне Плана генералне регулације радне зоне у североисточном делу града Новог Сада (локалитет ЈКП Новосадска топлана),
29. Измене и допуне Плана генералне регулације простора у западном делу града на подручју Телера у Новом Саду (локалитет на парцелама бр.6099/1 и 6098 КО Нови Сад II),
30. Измене и допуне Плана генералне регулације старог градског центра и подручја Малог Лимана у Новом Саду (локалитет на парцели бр. 9998 КО Нови Сад I),
31. Измене и допуне Плана генералне регулације простора за породично становање уз Темерински и Сентандрејски пут са окружењем у Новом Саду (локалитет комплекса Жандармерије).

2.1.1.3. Планови детаљне регулације

1. План детаљне регулације простора између улица Прерадовићеве и Мажуранићеве у Петроварадину,

2. План детаљне регулације блокова између улица Милоша Бајића, Београдског кеја, Марка Миљанова и блокова западно од Косовске улице у Новом Саду,
3. План детаљне регулације туристичко-рекреативне површине са плажом у приобаљу Дунава у КО Лединци,
4. План детаљне регулације линијског центра дуж Улице цара Лазара у Футогу,
5. План детаљне регулације линијског центра дуж Улице царице Милице у Футогу,
6. План детаљне регулације блокова између улица Илије Огњановића, Константина Данила, Пионирске, Булеvara Михајла Пупина и Улице Модене у Новом Саду,
7. План детаљне регулације простора за пословање (радна зона) северно од Улице Славише Вајнера у Футогу,
8. План детаљне регулације простора за породично становање пољопривредног типа северно од Улице Наде Димић у Футогу,
9. План детаљне регулације Градског гробља у Новом Саду,
10. Измене и допуне Плана детаљне регулације спортског центра у Футогу (усаглашавање правила уређења и грађења),
11. Измене и допуне Плана детаљне регулације Кинеске четврти са Чешким магацином у Новом Саду (локалитет уз Сунчани кеј),
12. Измене и допуне Плана детаљне регулације стамбене зоне Петроварадин југ у Петроварадину (блокови западно од Улице Рачког),
13. Измене и допуне Плана детаљне регулације Кип у Сремској Каменици (усаглашавање правила уређења и грађења и др),
14. Измене и допуне Плана детаљне регулације простора за вишепородично становање и парковске површине „Роткварија“ у Новом Саду (локалитет јавне гараже),
15. Измене и допуне Плана детаљне регулације пословања дуж Улице Паје Радосављевића у Новом Саду.

2.1.1.4. Анализе и студије

1. Анализа зелених површина у оквиру саобраћајних површина,
2. Анализа увођења нових подсистема јавног превоза путника,
3. Стратешке процене утицаја на животну средину,
4. Саобраћајна анализа Прерадовићеве улице са окружењем у Петроварадину,
5. База података за дигитални зонинг план (прикупљање, унос, обрада података и формирање базе у складу са Законом о посебним условима за евидентирање и упис права на непокретностима).

2.1.1.5. Мерење подземних вода

Посао који се обавља два пута месечно на одређеним мерним местима. На основу прикупљених података, сачињен је слаборат Мерење подземних вода за 2024. годину, који је испоручен наручиоцу почетком 2025. године.

2.1.2. Послови за тржиште (за друге инвеститоре)

У току 2025. године радне активности су биле усмерене на завршетак послова из претходног периода и на уговореним новим пословима са инвеститорима, правним и физичким лицима.

Завршени послови за инвеститоре током 2025. године који су уговорени у претходном периоду:

1. Измене и допуне Плана генералне регулације Сремске Каменица са окружењем (локалитет Мали до),
2. Урбанистички пројекат за утврђивање јавног интереса за изградњу саобраћајног прикључка планираног Државног пута IB реда број 21 на Државни пут IA реда број 1 (аутопут E-75) у Новом Саду,
3. Измене и допуне Плана генералне регулације новог градског центра са окружењем у Новом Саду (локалитет на парцелама бр. 4926/1, 4926/2 и 4928 КО Нови Сад I),
4. Урбанистички пројекат станице за снабдевање горивом „КПГ Нови Сад“.

У складу са усвојеном динамиком израде планске документације завршени су или налазе се у различитим фазама израде задаци за инвеститоре који су уговорени у 2025. години.

Уговорени послови за инвеститоре у 2025. години:

1. Стратешка процена утицаја Измена и допуна Плана детаљне регулације простора за пословање на Руменачком улазном правцу у Новом Саду (локалитет комплекса Индустрије меса „Матијевић“) на животну средину,
2. Урбанистички пројекат комплекса између улица Футошки пут, Богдана Шупута и Дубровачке у Новом Саду
3. Анализа утицаја изградње хотелско - пословног комплекса „Парк“ на саобраћајну мрежу у окружењу,
4. Измене и допуне Плана генералне регулације простора јужно од Радничке улице у Новом Саду (локалитет на парцели број 741/12 КО Нови Сад II),
5. Измене и допуне Плана генералне регулације насељеног места Ветерник (локалитет на парцелама бр. 3625/1, 3625/4, 3625/5 и 3625/6 КО Ветерник),
6. Измене и допуне Плана детаљне регулације Карагаче у Петроварадину (локалитет на парцелама бр. 4754/9 и 4754/10 КО Петроварадин),
7. Измене и допуне Плана детаљне регулације блокова око улице Војводе Бојовића у Новом Саду (локалитет на углу улица Вука Карацића и Ђорђа Марковића Кодера),
8. Измене и допуне Плана генералне регулације простора у западном делу града на подручју Телера у Новом Саду (локалитет уз улицу Ћирила и Методија),
9. План генералне регулације општеградског центра и спортско-рекреативних садржаја уз Булевар Деспота Стефана у Новом Саду и Стратешка процена утицаја урбанистичког плана на животну средину,
10. Измене и допуне Плана генералне регулације зоне реконструкције у наслеђеним амбијенталним целинама у Новом Саду (локалитет у Улици Филипа Вишњића број 2а),
11. Измене и допуне Плана генералне регулације простора за мешовиту намену између улица Футошке, Хајдук Вељкове, Руменачке и Суботичког булевара у Новом Саду (локалитет на парцелама бр. 3383/1, 3384/1, 3385, 3386/1 и др. КО Нови Сад I).

2.2. ИЗРАДА ДОКУМЕНАТА КОЈИМА СЕ РЕАЛИЗУЈУ ПРОСТОРНИ И УРБАНИСТИЧКИ ПЛАНОВИ

Послови на изради Урбанистичких докумената којима се спроводи планска документација подразумевају израду: Урбанистичких услова за локацијску дозволу,

Информације о локацији, Мишљење о могућности озакоњења објеката, Уверење о чињеницама садржаним у урбанистичкој документацији, Пројекта парцелације односно препарцелације, Пројекта исправке градице суседних парцела, Урбанистичких услова за постављање монтажних и других објеката на јавним површинама, Информације о испуњености услова за давање назива улицама и сл.

У 2025. години пристигло је 3116 захтева од којих је заједно са 408 захтева који су пренети из 2024. године обрађено 3289 захтева.

Током 2025. године контакт са корисницима услуга за сва питања, поново се, одвијао лично, путем давања усмених Информација у приземљу наше зграде или телефоном.

3. ФИНАНСИЈСКИ ПОКАЗАТЕЉИ У 2025. ГОДИНИ

Остварени укупни приходи у 2025. години износе 413.501.306 динара, а укупни расходи 363.589.918 динара. Добит пре опорезивања износи 49.877.926 динара.

Табела 1. Преглед прихода и расхода у дин.

Ред. број	ПОЗИЦИЈА ПЛАНА	Реализација 2024.	План 2025.	Реализација 2025.	Индекс	
					(5:3)	(5:4)
1	2	3	4	5	6	7
I	Приходи	256.840.145	412.836.000	413.501.306	161	100
II	Расходи	329.687.562	412.659.431	363.589.918	110	88
III	Добитак/ Губитак	-72.874.937	176.569	<u>49.877.926¹</u>		

3.1. ИЗВОРИ ПРИХОДА

Укупни приходи за 2025. годину износе 413.501.306 динара, што у односу на реализацију из 2024. године представља повећање од 61%. Реализација прихода у 2025. години је у односу на планиране приходе на приближно истом нивоу.

Табела 2. Преглед прихода по структури (у динарима)

Ред. број	ПОЗИЦИЈА ПЛАНА	Реализација 2024.	План 2025.	Реализација 2025.	Индекс	
					6 (5:3)	7 (5:4)
1	2	3	4	5	6	7
I	ПРИХОДИ	256.840.145	412.836.000	413.501.306	161	100
1	ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	253.831.408	410.236.000	410.652.030	162	100
1.1.	Приходи од просторно планске документације за оснивача	203.255.524	382.000.000	381.994.268	188	100
1.2.	Приходи од просторно планске документације од других инвеститора	11.370.465	17.736.000	14.494.047	127	82
1.3.	Приходи од израде урбанистичких докумената	39.205.419	10.500.000	14.163.715	36	135
1.4.	Други пословни приходи	0	0	0		

¹ Добит пре опорезивања.

2	ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1.913.679	600.000	809.034	42	135
2.1.	Приходи од камата	1.913.679	600.000	786.367	41	131
2.2.	Позитивне курсне разлике		0	22.667		
3	ОСТАЛИ И ВАНРЕДНИ ПРИХОДИ	1.095.058	2.000.000	2.040.242	186	102

Пословни приходи у 2025. години реализовани су у износу од 410.652.030 динара, планирани су у износу од 410.236.000 динара, а у поређењу са оствареним вредностима из претходне године виши су за 62%.

- 1) Остварени приходи од израде *просторно планске документације* за оснивача у 2025. години износе 381.994.268 динара.
- 2) Приходи од израде *просторно планске документације* за тржиште реализовани су у износу од 14.494.047 динара, што је за 18 % ниже од планске вредности.
- 3) Реализовани приходи од израде *урбанистичких докумената* у планском периоду износе 14.163.715 динара и виши су од планираног прихода за 35%.

Финансијски приходи у 2025. години реализовани су у износу од 809.034 динара, а чине их приходи по основу камате на орочена новчана средства и позитивне курсне разлике.

Остали и ванредни приходи у 2025. години реализовани су у износу од 2.040.242 динара.

3.2. РАСХОДИ ПО НАМЕНАМА

Укупни расходи за 2025. годину износе 363.589.918 динара и у односу на 2024. годину наведени износ представља повећање за 10%, а у односу на план за 2025. годину смањење од 12%.

Табела 3. Расходи по наменама (у дин.)

Ред. број	ПОЗИЦИЈА ПЛАНА	Реализација 2024.	План 2025.	Реализација 2025.	Индекс	
1	2	3	4	5	6 (5:3)	7 (5:4)
II	РАСХОДИ	329.687.562	412.659.431	363.589.918	110	88
I	ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	324.929.463	409.607.431	360.478.177	111	88
1.1	Трошкови материјала	10.482.969	15.570.000	10.979.907	105	71
1.1.1.	Трошкови осталог материјала	5.200.262	8.020.000	5.638.761	108	70
1.1.2.	Трошкови горива и енергије	5.276.919	7.000.000	5.337.579	101	76
1.1.3.	Остали трошкови материјала, једнократни отпис алата	5.788	550.000	3.567	62	1
1.2	Трошкови зарада и накнада зарада	263.661.301	332.307.431	295.026.988	112	89
1.2.1.	Зараде и накнаде зарада (бруто)	209.261.659	259.275.589	237.313.456	113	92
1.2.1.1	Зараде и накнаде пословодства		0	0		

1.2.1.2	Зараде и накнаде запослених	209.261.659	259.275.589	237.313.456	113	92
1.2.2.	Допринси на терет послодавца	31.697.896	39.339.826	35.952.989	113	91
1.2.3.	Накнада по основу уговора о делу	0	500.000	0	0	0
1.2.4.	Накнада по уговорима приврем и поврем. пословима	1.434.248	3.500.000	1.927.703	134	55
1.2.5.	Накнада физичким лицима по осн. уговора	260.583	243.000	324.074	124	133
1.2.6.	Накнада члановима надзорног одбора	1.388.889	1.388.916	1.388.889	100	100
1.2.7.	Остали лични расходи	19.618.026	28.060.100	18.119.877	92	65
1.2.7.1	Превоз на рад и са рада	2.891.651	3.500.000	2.894.069	100	83
1.2.7.2	Јубиларне награде	2.802.536	7.597.700	7.281.418	260	96
1.2.7.3	Отпремнина при одласку у пензију	1.615.706	1.566.400	685.648	42	44
1.2.7.4	Стипендије и школарине	0	180.000	0	0	0
1.2.7.5	Сол. помоћ запосленима и породици	5.173.851	7.000.000	5.663.636	109	81
1.2.7.6	Накнада трошк. на службеном путу	402.831	700.000	276.989	69	40
1.2.7.7	Дневнице за службени пут	426.641	700.000	317.211	74	45
1.2.7.8	Издавање у добровољни фонд. доп. осигурања	5.112.000	5.616.000	0	0	0
1.2.7.9	Остала примања	1.192.810	1.200.000	1.000.906	84	83
1.3.	Трошкови производних услуга	19.081.486	16.050.000	12.256.467	64	76
1.3.1.	Трошкови услуга на изради задатака	6.450.702	2.000.000	493.003	8	25
1.3.2.	Трошкови транспортних услуга	1.567.334	2.050.000	1.634.861	104	80
1.3.3.	Трошкови услуга одржавања	5.657.683	8.000.000	6.337.075	112	79
1.3.4.	Трошкови закупнина	4.180.990	2.500.000	2.102.382	50	84
1.3.5.	Остале производне услуге	1.224.777	1.500.000	1.689.146	138	113
1.4	Трошкови амортизације и резервисања	10.841.585	15.000.000	16.074.587	148	107
1.5	Нематеријални трошкови	20.862.122	30.680.000	26.140.228	125	85
1.5.1.	Трошкови непроизводних услуга	13.615.596	22.300.000	18.713.837	137	84
1.5.1.1	Трошкови стручног образовања	5.400	50.000	0	0	0
1.5.1.2	Трошкови адвокатских услуга	550.000	600.000	600.000	109	100
1.5.1.3	Трошкови здравствених услуга – систематски преглед запослених	2.039.200	2.400.000	1.459.500	72	61

1.5.1.4	Трош.услуга обезбеђења	2.604.179	3.150.000	3.154.572	121	100
1.5.1.5	Трош.услуга чишћења прост.	2.145.540	2.900.000	2.304.159	107	79
1.5.1.6	Трошкови провајдера	722.791	1.535.000	1.151.785	159	75
1.5.1.7	Трош.регистрације возила и лиценци	390.978	1.700.000	1.023.429	262	60
1.5.1.8	Остале непроизводне услуге-ревизија фин.извештаја	200.000	250.000	604.271	302	242
1.5.1.9	Трош. у вези са стр.усавр.	516.684	930.000	286.033	55	31
1.5.1.10	Трош.за антивирус прог. и лиценце	3.822.824	7.415.000	7.410.088	194	100
1.5.1.11	Процене ризика од катастрофа и Плана заштите и спасавања од кат. и систем за дојаву пожара и Акт о проц.ризика	288.000	650.000	0	0	0
1.5.1.12	Услуге одржавања софтверских додатака за AutoCAD	330.000	720.000	720.000	218	100
1.5.2.	Трошкови репрезентације	947.220	980.000	856.033	90	87
1.5.3.	Трошкови премија осигурања	1.426.272	1.700.000	1.566.085	110	92
1.5.4.	Трошкови пореза	1.092.190	1.500.000	1.202.376	110	80
1.5.5.	Остали нематеријални трошкови	3.780.844	4.200.000	3.801.897	101	91
1.5.5.1.	Трошкови платног промета	517.136	700.000	517.670	100	74
1.5.5.2.	Трошкови чланарина	2.339.609	2.500.000	2.564.082	110	103
1.5.5.3.	Остало	924.099	1.000.000	720.145	78	72
2	ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	6.487	52.000	2.725	42	5
2.1.	Расходи камата	244	51.000	2.531	1.037	5
2.2.	Негативне курсне разлике	917	1.000	194	21	19
2.3.	Остали финансијски расходи	5.326	0	0	0	0
3	ОСТАЛИ РАСХОДИ	1.062.592	2.000.000	900.933	85	45
3.1.	Спонзорство и донаторство	0	0	0	0	0
3.2.	Остали непоменути расходи	1.042.374	1.000.000	888.850	85	89
3.3.	Остало (губици по основу расхода,накнаде штете и сл.)	20.218	1.000.000	12.083	60	1
4	Обезвређење имовине (потр.залиха и сл.)	3.689.020	1.000.000	2.208.083	60	221
5	Расход по исп.гр.ранијих год.које нису мат.значјане	27.520	0	33.462	122	0

Пословни расходи у 2025. години износе 360.478.177 динара и нижи су од планираних за 12%, а у односу на расходе из претходне године виши су за 11%.

Трошкови материјала у 2025. години износе **10.979.907** динара. Уколико их посматрамо у односу на остварење из претходне године, виши су за 5 %, а у односу на планиране вредности нижи су за 29%.

Трошкови зарада и накнада зарада представљају најзначајнији трошак који у структури пословних расхода учествује са 82%. У 2025. години износе 295.026.988 динара, што је у односу на план 2025. године ниже за 11%, док је у односу на реализацију у 2024. години, више за 12%. Детаљан приказ трошкова зарада даје се у поглављу 4.1. Трошкови запослених.

Трошкови производних услуга у 2025. години износили су 12.256.467 динара, што је у односу на планске вредности ниже за 24%, а у односу на реализацију 2024. године ниже за 36%.

Нематеријални трошкови у 2025. години износе 26.140.228 динара, што је у односу на прошлу годину више за 25% , а у односу на планиране вредности ниже за 15%. Ова категорија трошкова обухвата:

- *Трошкове непроизводних услуга* у износу од 18.713.837 динара. Ову категорију трошкова чине трошкови стручног усавршавања, трошкови одржавања софтвера, трошкови услуга обезбеђења, трошкови провајдера, трошкови на име адвокатских услуга, трошкови ревизије финансијских извештаја и сл. У поређењу са претходном годином, ови трошкови су за 37% виши, а у односу на план, нижи су за 16%.
- *Трошкове репрезентације* у износу од 856.033 динара и у односу на претходни период нижи су за 10%, а у односу на плански период нижи за 13%.
- *Трошкове премије осигурања* у износу од 1.566.085 динара, виши су у односу на реализацију у на претходни период за 10%, а у односу на планске вредности нижи су за 8%.
- *Трошкови пореза* у износу од 1.202.376 динара у односу на прошлу годину су виши за 10%, док су у односу на планске вредности нижи за 20%.
- *Остали нематеријални трошкови (трошкови платног промета, чланарина и остало)* у износу од 3.801.897 динара. У поређењу са претходном годином, ови трошкови су виши за 1%, а у односу на план нижи за 9%.

Финансијски расходи

Ову врсту расхода чине расходи камата, негативне курсне разлике и остали финансијски расходи у износу од 2.725 динара.

Остали расходи

У 2025. години остали расходи остварени су на нивоу од 900.933 динара, што је у односу на планске вредности ниже за 55 %, а у односу на реализацију у 2024. години ниже за 15%.

3.3. НАЧИН РАСПОДЕЛЕ ДОБИТИ, ОДНОСНО НАЧИН ПОКРИЋА ГУБИТКА

Резултат оствареног нивоа прихода и расхода у 2025. години је нето добит у износу од 42.069.785 динара.

Ред. број	ПОЗИЦИЈА ПЛАНА	Реализација 2024.	План 2025.	Реализација 2025.
1	2	3	4	5
III	ДОБИТАК/ГУБИТАК (I - II)	-72.874.937	176.569	49.877.926
1.	Одложени порески приход периода	59.124	0	410.853
2.	Одложени порески расход периода	0	0	8.218.994
IV	НЕТО ДОБИТ/ГУБИТАК	-72.815.813	176.569	42.069.785

Образац 1.

БИЛАНС УСПЕХА

за период од 01.01. до 31.12.2025. године*

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 31.12.2025*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	A. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	253.831	410.236	410.236	410.652	100%
	(1002 + 1005 + 1008 + 1009 - 1010 + 1011 + 1012)						
60	I. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ (1003 + 1004)	1002					
600, 602 и 604	1. Приходи од продаје робе на домаћем тржишту	1003					
601, 603 и 605	2. Приходи од продаје роба на иностраном тржишту	1004					
61	II. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА (1006 + 1007)	1005	253.831	410.236	410.236	410.652	100%
610, 612 и 614	1. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1006	253.831	410.236	410.236	410.652	100%
611, 613 и 615	2. Приходи од продаје производа и услуга на иностраном тржишту	1007					
62	III. ПРИХОДИ ОД АКТИВИРАЊА УЧИНАКА И РОБЕ	1008					
630	IV. ПОВЕЋАЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1009					
631	V. СМАЊЕЊЕ ВРЕДНОСТИ ЗАЛИХА НЕДОВРШЕНИХ И ГОТОВИХ ПРОИЗВОДА	1010					
64 и 65	VI. ОСТАЛИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1011					
68, осим 683, 685 и 686	VII. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1012					
	B. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ (1014 + 1015 + 1016 + 1020 + 1021 + 1022 + 1023 + 1024)	1013	324.930	409.608	409.608	360.478	88%

50	I. НАБАВНА ВРЕДНОСТ ПРОДАТЕ РОБЕ	1014					
51	II. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА, ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1015	10.483	15.570	15.570	10.980	71%
52	III. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ (1017 + 1018 + 1019)	1016	263.661	332.308	332.308	295.027	89%
520	1. Трошкови зарада и накнада зарада	1017	209.262	259.276	259.276	237.313	92%
521	2. Трошкови пореза и доприноса на зараде и накнаде зарада	1018	31.698	39.340	39.340	35.953	91%
52 осим 520 и 521	3. Остали лични расходи и накнаде	1019	22.701	33.692	33.692	21.761	65%
540	IV. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1020	10.544	15.000	15.000	13.853	92%
58, осим 583, 585 и 586	V. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ИМОВИНЕ (ОСИМ ФИНАНСИЈСКЕ)	1021					
53	VI. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1022	19.082	16.050	16.050	12.256	76%
54, осим 540	VII. ТРОШКОВИ РЕЗЕРВИСАЊА	1023	297			2.222	
55	VIII. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1024	20.863	30.680	30.680	26.140	85%
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК (1001 - 1013) ≥ 0	1025		628	628	50.174	7989%
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК (1013 - 1001) ≥ 0	1026	71.099				
	Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ						
	(1028 + 1029 + 1030 + 1031)	1027	1.914	600	600	809	135%
660 и 661	I. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1028					0%
662	II. ПРИХОДИ ОД КАМАТА	1029	1.914	600	600	786	131%
663 и 664	III. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1030				23	
665 и 669	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ	1031					
	Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ						
	(1033 + 1034 + 1035 + 1036)	1032	6	52	52	3	6%
560 и 561	I. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ ИЗ ОДНОСА СА МАТИЧНИМ, ЗАВИСНИМ И ОСТАЛИМ ПОВЕЗАНИМ ЛИЦИМА	1033					
562	II. РАСХОДИ КАМАТА	1034		51	51	3	6%
563 и 564	III. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ	1035	6	1	1		0%
565 и 569	IV. ОСТАЛИ ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ	1036					
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1027 - 1032) ≥ 0	1037	1.908	548	548	806	147%
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА (1032 - 1027) ≥ 0	1038					
683, 685 и 686	З. ПРИХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1039					
583, 585 и 586	II. РАСХОДИ ОД УСКЛАЂИВАЊА ВРЕДНОСТИ ФИНАНСИЈСКЕ ИМОВИНЕ КОЈА СЕ ИСКАЗУЈЕ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА	1040	3.689	1.000	1.000	2.208	221%
67	Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ	1041	1.095	2.000	2.000	2.040	102%
57	К. ОСТАЛИ РАСХОДИ	1042	1.063	2.000	2.000	901	45%

	Л. УКУПНИ ПРИХОДИ	1043	256.840	412.836	412.836	413.501	100%
	(1001 + 1027 + 1039 + 1041)						
	Љ. УКУПНИ РАСХОДИ	1044	329.688	412.660	412.660	363.590	88%
	(1013 + 1032 + 1040 + 1042)						
	М. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1043 - 1044) ≥ 0	1045		176	176	49.911	28359%
	Н. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА (1044 - 1043) ≥ 0	1046	72.848				
69-59	Њ. ПОЗИТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ДОБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1047					
59-69	О. НЕГАТИВАН НЕТО ЕФЕКАТ НА РЕЗУЛТАТ ПО ОСНОВУ ГУБИТКА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ПРОМЕНА РАЧУНОВОДСТВЕНИХ ПОЛИТИКА И ИСПРАВКИ ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1048	27			33	
	П. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1049		176	176	49.878	28340%
	(1045 - 1046 + 1047 - 1048) ≥ 0						
	Р. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1050	72.875				
	(1046 - 1045 + 1048 - 1047) ≥ 0						
	С. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК						
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1051				8.219	
722 дуг. салдо	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИХ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1052					
722 пот. салдо	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1053	59			411	
723	Т. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1054					
	Ћ. НЕТО ДОБИТАК	1055		176	176	42.070	23903%
	(1049 - 1050 - 1051 - 1052 + 1053 - 1054) ≥ 0						
	У. НЕТО ГУБИТАК	1056	72.816				
	(1050 - 1049 + 1051 + 1052 - 1053 + 1054) ≥ 0						
	І. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1057					
	ІІ. НЕТО ДОБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1058					
	ІІІ. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА УЧЕШЋИМА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	1059					
	ІV. НЕТО ГУБИТАК КОЈИ ПРИПАДА МАТИЧНОМ ПРАВНОМ ЛИЦУ	1060					
	V. ЗАРАДА ПО АКЦИЈИ						
	1. Основна зарада по акцији	1061					
	2. Умањена (разводњена) зарада по акцији	1062					

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 1а.

БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2025. године*

у 000 динара

12

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	Стање на дан 31.12.2024. Претходна година	Планирано стање на дан 31.12.2025. Текућа година	31.12.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 31.12.2025*)
					План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7	8
	АКТИВА						
00	А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0001					
	Б. СТАЛНА ИМОВИНА	0002	46.180	56.679	56.679	52.489	93%
	(0003 + 0009 + 0017 + 0018 + 0028)						
01	І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА	0003	16.610	23.000	23.000	23.439	102%
	(0004 + 0005 + 0006 + 0007 + 0008)						
010	1. Улагања у развој	0004					
011, 012 и 014	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услугне марке, софтвер и остала нематеријална имовина	0005	16.610	23.000	23.000	23.439	102%
013	3. Гудвил	0006					
015 и 016	4. Нематеријална имовина узета у лизинг и нематеријална имовина у припреми	0007					
017	5. Аванси за нематеријалну имовину	0008					
02	ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА	0009	22.699	26.000	26.000	22.516	87%
	(0010 + 0011 + 0012 + 0013 + 0014 + 0015 + 0016)						
020, 021 и 022	1. Земљиште и грађевински објекти	0010					
023	2. Постројења и опрема	0011	22.699	26.000	26.000	22.516	87%
024	3. Инвестиционе некретнине	0012					
025 и 027	4. Некретнине, постројења и опрема узети у лизинг и некретнине, постројења и опрема у припреми	0013					
026 и 028	5. Остале некретнине, постројења и опрема и улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	0014					
029 (део)	6. Аванси за некретнине, постројења и опрему у земљи	0015					
029 (део)	7. Аванси за некретнине, постројења и опрему у иностранству	0016					
03	ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА	0017					
04 и 05	ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ И ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА	0018	6.871	7.679	7.679	6.534	85%
	(0019 + 0020 + 0021 + 0022 + 0023 + 0024 + 0025 + 0026 + 0027)						
040 (део), 041 (део) и 042 (део)	1. Учешћа у капиталу правних лица (осим учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа)	0019	29	29	29	29	100%
040 (део), 041 (део), 042 (део)	2. Учешћа у капиталу која се вреднују методом учешћа	0020					
043, 050 (део) и 051 (део)	3. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у земљи	0021					
044, 050 (део), 051 (део)	4. Дугорочни пласмани матичном, зависним и осталим повезаним лицима и дугорочна потраживања од тих лица у иностранству	0022					

045 (део) и 053 (део)	5. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у земљи	0023					
045 (део) и 053 (део)	6. Дугорочни пласмани (дати кредити и зајмови) у иностранству	0024					
046	7. Дугорочна финансијска улагања (хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности)	0025					
047	8. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0026					
048, 052, 054, 055 и 056	9. Остали дугорочни финансијски пласмани и остала дугорочна потраживања	0027	6.842	7.650	7.650	6.505	85%
28 (део) осим 288	V. ДУГОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0028					
288	В. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА	0029	4.084	4.000	4.000	4.495	112%
	Г. ОБРТНА ИМОВИНА						
	(0031 + 0037 + 0038 + 0044 + 0048 + 0057 + 0058)	0030	67.642	105.074	105.074	116.867	111%
Класа 1, осим групе рачуна 14	1. ЗАЛИХЕ (0032 + 0033 + 0034 + 0035 + 0036)	0031	3.208	3.750	3.750	3.258	87%
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	0032	2.755	3.500	3.500	2.720	78%
11 и 12	2. Недовршена производа и готови производи	0033					
13	3. Роба	0034					
150, 152 и 154	4. Плаћени аванси за залихе и услуге у земљи	0035	453	250	250	538	215%
151, 153 и 155	5. Плаћени аванси за залихе и услуге у иностранству	0036					
14	II. СТАЛНА ИМОВИНА КОЈА СЕ ДРЖИ ЗА ПРОДАЈУ И ПРЕСТАНАК ПОСЛОВАЊА	0037					
20	III. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ (0039 + 0040 + 0041 + 0042 + 0043)	0038	4.190	12.000	12.000	3.789	32%
204	1. Потраживања од купаца у земљи	0039	4.190	12.000	12.000	3.789	32%
205	2. Потраживања од купаца у иностранству	0040					
200 и 202	3. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у земљи	0041					
201 и 203	4. Потраживања од матичног, зависних и осталих повезаних лица у иностранству	0042					
206	5. Остала потраживања по основу продаје	0043					
21, 22 и 27	IV. ОСТАЛА КРАТКОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА (0045 + 0046 + 0047)	0044	6.611	5.985	5.985	312	5%
21, 22 осим 223 и 224, и 27	1. Остала потраживања	0045	48	2.000	2.000	49	2%
223	2. Потраживања за више плаћен порез на добитак	0046	6.300	3.900	3.900		0%
224	3. Потраживања по основу преплаћених осталих пореза и доприноса	0047	263	85	85	263	309%
23	V. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ (0049 + 0050 + 0051 + 0052 + 0053 + 0054 + 0055 + 0056)	0048	36	0	0	7	
230	1. Краткорочни кредити и пласмани - матично и зависна правна лица	0049					

231	2. Краткорочни кредити и пласмани - остала повезана правна лица	0050					
232, 234 (део)	3. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у земљи	0051	36			7	
233, 234 (део)	4. Краткорочни кредити, зајмови и пласмани у иностранству	0052					
235	5. Хартије од вредности које се вреднују по амортизованој вредности	0053					
236 (део)	6. Финансијска средства која се вреднују по фер вредности кроз Биланс успеха	0054					
237	7. Откупљене сопствене акције и откупљени сопствени удели	0055					
236 (део), 238 и 239	8. Остали краткорочни финансијски пласмани	0056					
24	VI. ГОТОВИНА И ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ	0057	44.731	75.339	75.339	97.541	129%
28 (део), осим 288	VII. КРАТКОРОЧНА АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0058	8.866	8.000	8.000	11.960	150%
	Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА (0001 + 0002 + 0029 + 0030)	0059	117.906	165.753	165.753	173.851	105%
88	Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА	0060					
	ПАСИВА						
	А. КАПИТАЛ						
	(0402 + 0403 + 0404 + 0405 + 0406 - 0407 + 0408 + 0411 - 0412) ≥ 0	0401	58.229	57.673	57.673	100.299	174%
30, осим 306	I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ	0402	78.460	78.460	78.460	78.460	100%
31	II. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ	0403					
306	III. ЕМИСИОНА ПРЕМИЈА	0404					
32	IV. РЕЗЕРВЕ	0405					
330 и потражни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	V. ПОЗИТИВНЕ РЕВАЛОРИЗАЦИОНЕ РЕЗЕРВЕ И НЕРЕАЛИЗОВАНИ ДОБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0406	946	946	946	946	100%
дуговни салдо рачуна 331, 332, 333, 334, 335, 336 и 337	VI. НЕРЕАЛИЗОВАНИ ГУБИЦИ ПО ОСНОВУ ФИНАНСИЈСКИХ СРЕДСТАВА И ДРУГИХ КОМПОНЕНТИ ОСТАЛОГ СВЕОБУХВАТНОГ РЕЗУЛТАТА	0407					
34	VII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0409 + 0410)	0408	51.639	51.083	51.083	42.070	82%
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0409	51.639	50.907	50.907		0%
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0410		176	176	42.070	23903%
	VIII. УЧЕШЋА БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ	0411					
35	IX. ГУБИТАК (0413 + 0414)	0412	72.816	72.816	72.816	21.177	29%
350	1. Губитак ранијих година	0413				21.177	
351	2. Губитак текуће године	0414	72.816	72.816	72.816		0%
	Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ						
	(0416 + 0420 + 0428)	0415	26.025	30.000	30.000	27.348	91%

40	I. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0416	26.025	30.000	30.000	27.348	91%
	(0417+0418+0419)						
404	1. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0417	24.993	29.000	29.000	26.228	90%
400	2. Резервисања за трошкове у гарантном року	0418					
40, осим 400 и 404	3. Остала дугорочна резервисања	0419	1.032	1.000	1.000	1.120	112%
41	II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0420	0	0	0	0	
	(0421 + 0422 + 0423 + 0424 + 0425 + 0426 + 0427)						
410	1. Обавезе које се могу конвертовати у капитал	0421					
411 (део) и 412 (део)	2. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0422					
411 (део) и 412 (део)	3. Дугорочни кредити и остале дугорочне обавезе према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0423					
414 и 416 (део)	4. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у земљи	0424					
415 и 416 (део)	5. Дугорочни кредити, зајмови и обавезе по основу лизинга у иностранству	0425					
413	6. Обавезе по емитованим хартијама од вредности	0426					
419	7. Остале дугорочне обавезе	0427					
49 (део), осим 498 и 495 (део)	III. ДУГОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0428					
498	В. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ	0429					
495 (део)	Г. ДУГОРОЧНИ ОДЛОЖЕНИ ПРИХОДИ И ПРИМЉЕНЕ ДОНАЦИЈЕ	0430					
	Д. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ	0431	33.652	78.080	78.080	46.204	59%
	(0432 + 0433 + 0441 + 0442 + 0449 + 0453 + 0454)						
467	I. КРАТКОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА	0432					
42, осим 427	II. КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ	0433	0	30.000	30.000	0	0%
	(0434 + 0435 + 0436 + 0437 + 0438 + 0439 + 0440)						
420 (део) и 421 (део)	1. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у земљи	0434					
420 (део) и 421 (део)	2. Обавезе по основу кредита према матичном, зависним и осталим повезаним лицима у иностранству	0435					
422 (део), 424 (део), 425 (део), и 429 (део)	3. Обавезе по основу кредита и зајмова од лица која нису домаће банке	0436		30.000	30.000		0%
422 (део), 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	4. Обавезе по основу кредита од домаћих банака	0437					
423, 424 (део), 425 (део) и 429 (део)	5. Кредити, зајмови и обавезе из иностранства	0438					
426	6. Обавезе по краткорочним хартијама од вредности	0439					
428	7. Обавезе по основу финансијских деривата	0440					
430	III. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ	0441	18.041	20.000	20.000	26.846	134%

43, осим 430	IV. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА (0443 + 0444 + 0445 + 0046 + 0447 + 0448)	0442	6.632	13.564	13.564	6.187	46%
431 и 433	1. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у земљи	0443					
432 и 434	2. Обавезе према добављачима - матична, зависна правна лица и остала повезана лица у иностранству	0444					
435	3. Обавезе према добављачима у земљи	0445	6.588	13.514	13.514	6.187	46%
436	4. Обавезе према добављачима у иностранству	0446					
439 (део)	5. Обавезе по меницама	0447					
439 (део)	6. Остале обавезе из пословања	0448	44	50	50		0%
44,45,46, осим 467, 47 и 48	V. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ (0450 + 0451 + 0452)	0449	8.976	14.516	14.516	13.169	91%
44, 45 и 46 осим 467	1. Остале краткорочне обавезе	0450	431	500	500	174	35%
47,48 осим 481	2. Обавезе по основу пореза на додату вредност и осталих јавних прихода	0451	8.545	13.816	13.816	11.556	84%
481	3. Обавезе по основу пореза на добитак	0452		200	200	1.439	720%
427	VI. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ СРЕДСТАВА НАМЕЊЕНИХ ПРОДАЈИ И СРЕДСТАВА ПОСЛОВАЊА КОЈЕ ЈЕ ОБУСТАВЉЕНО	0453					
49 (део) осим 498	VII. КРАТКОРОЧНА ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0454	3			2	
	Б. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА (0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0059) ≥ 0 = 0407 + 0412 - 0402 - 0403 - 0404 - 0405 - 0406 - 0408 - 0411) ≥ 0	0455					
	Е. УКУПНА ПАСИВА (0401 + 0415 + 0429 + 0430 + 0431 - 0455)	0456	117.906	165.753	165.753	173.851	105%
89	Ж. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0457					

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образи 16.

ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ

у периоду од 01.01. до 31.12.2025. године*

у 000 динара

П О З И Ц И Ј А	АОП	Реализација 01.01.- 31.12.2024. Претходна година	План за 01.01.- 31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Процент реализације (реализација / план 31.12.2025)
				План	Реализација	
1	2	3	4	5	6	7
А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ						
I. Приливи готовине из пословних активности (1 до 4)	3001	303.390	451.000	451.000	503.796	112%
1. Продаја и примљени аванси у земљи	3002	300.338	447.000	447.000	501.104	112%
2. Продаја и примљени аванси у иностранству	3003					

3. Примљене камате из пословних активности	3004	1.913	2.000	2.000	809	40%
4. Остали приливи из редовног пословања	3005	1.139	2.000	2.000	1.883	94%
II. Одливи готовине из пословних активности (1 до 8)	3006	377.286	435.232	435.232	427.304	98%
1. Исплате добављачима и дати аванси у земљи	3007	69.282	60.000	60.000	57.724	96%
2. Исплате добављачима и дати аванси у иностранству	3008					
3. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3009	255.652	313.232	313.232	284.338	91%
4. Плаћене камате у земљи	3010					
5. Плаћене камате у иностранству	3011					
6. Порез на добитак	3012	1.541			385	
7. Одливи по основу осталих јавних прихода	3013	50.811	62.000	62.000	84.857	137%
8. Остали одливи из пословних активности	3014					
III. Нето прилив готовине из пословних активности (I - II)	3015		15.768	15.768	76.492	485%
IV. Нето одлив готовине из пословних активности (II - I)	3016	73.896				
Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности инвестирања (1 до 5)	3017	450	0	0	359	
1. Продаја акција и удела	3018					
2. Продаја нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3019					
3. Остали финансијски пласмани	3020	450			359	
4. Примљене камате из активности инвестирања	3021					
5. Примљене дивиденде	3022					
II. Одливи готовине из активности инвестирања (1 до 3)	3023	16.365	17.280	17.280	24.611	142%
1. Куповина акција и удела	3024					
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3025	16.365	17.280	17.280	24.611	142%
3. Остали финансијски пласмани	3026					
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања (I - II)	3027					
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања (II - I)	3028	15.915	17.280	17.280	24.252	140%
В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА						
I. Приливи готовине из активности финансирања (1 до 7)	3029	0	0	0	0	
1. Увећање основног капитала	3030					
2. Дугорочни кредити у земљи	3031					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3032					
4. Краткорочни кредити у земљи	3033					

5. Краткорочни кредити у иностранству	3034					
6. Остале дугорочне обавезе	3035					
7. Остале краткорочне обавезе	3036					
II. Одливи готовине из активности финансирања (I до 8)	3037	3.736	30.000	30.000	30.038	100%
1. Откуп сопствених акција и удела	3038					
2. Дугорочни кредити у земљи	3039					
3. Дугорочни кредити у иностранству	3040					
4. Краткорочни кредити у земљи	3041		30.000	30.000	30.000	100%
5. Краткорочни кредити у иностранству	3042					
6. Остале обавезе	3043	3.736			38	
7. Финансијски лизинг	3044					
8. Исплаћене дивиденде	3045					
III. Нето прилив готовине из активности финансирања (I - II)	3046					
IV. Нето одлив готовине из активности финансирања (II - I)	3047	3.736	30.000	30.000	30.038	100%
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3001 + 3017 + 3029)	3048	303.840	451.000	451.000	504.155	112%
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3006 + 3023 + 3037)	3049	397.387	482.512	482.512	481.953	100%
Б. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ (3048 - 3049) ≥ 0	3050				22.202	
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ (3049 - 3048) ≥ 0	3051	93.547	31.512	31.512		0%
Ж. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3052	138.279	106.851	106.851	75.339	71%
З. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3053					
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3054	1				
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3055	44.731	75.339	75.339	97.541	129%
(3050 - 3051 + 3052 + 3053 - 3054)						

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

Образац 7.

РАСПОДЕЛА ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ / ПОКРИЋЕ ГУБИТКА

ОДЛУКЕ О РАСПОДЕЛИ ОСТВАРЕНЕ ДОБИТИ ИЛИ ПОКРИЋУ ГУБИТКА

Добитак / губитак из пословне године	Правни основ				Нето резултат		Расподела остварене добити / покриће губитка				
							Добит - за буџет		Преостала добит / начини покрића губитка		
	Датум доношења одлуке	Број одлуке НО / Скупштине	Датум добивања сагласности оснивача	Број акта којим је добивена сагласности оснивача	Добитак / Губитак	Укупно остварена добит / губитак (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	% добити	Износ (у динарима)	Опис

2024	16.06.2025.	46-III-LXXXVIII-1/25			Губитак	72.815.813					губитак
2023	26.06.2024.	8-III-I-LXX-2/24 020-96/2024-I	27.09/2024.	"Сл.лист Града Новог Сада " 50/24	Добитак	7.472.130	50%	3.736.065	50%	3.736.065	нераспоређена добит
2022	28.06.2023.	172-III-I-IX-2/23 020-120/2023-I	01.08.2023.	"Сл.лист Града Новог Сада " 35/23	Добитак	11.217.008	50%	5.608.504	50%	5.608.504	нераспоређена добит
2021	26.04.2022.	172-III-XLVII-2/22 020-24/2022-I	27.06.2022.	"Сл.лист Града Новог Сада " 27/22	Добитак	17.258.372	50%	8.629.186	50%	8.629.186	нераспоређена добит
2020	31.05.2021.	172-III-XXXIX-2.3/21 020-149/2021-I	18.06.2021.	"Сл.лист Града Новог Сада " 28/21	Добитак	15.104.319	50%	7.552.160	50%	7.552.159	нераспоређена добит

Напомена: Потребно је попунити табелу за последњих пет година

УПЛАТЕ У БУЏЕТ ПО ОСНОВУ ОДЛУКА О РАСПОДЕЛИ ДОБИТИ

Година уплате	Уплата по основу добити		Основ уплате	
	Износ	Датум уплате	Број одлуке	Опис*
2024				Губитак
	= Укупно			
2023	3.736.065	21.11.2024.	Одлука НО 8-III-LXX-2/2024	Добит из претходне године
	= Укупно			
2022	5.608.504	13.11.2023.	Одлука НО 172-III-LIX-2/2023	Добит из претходне године
	= Укупно			
2021	7.552.160	16.11.2021.	Одлука НО 172-III-XXXIX-2.3/2021	Добит из претходне године
	= Укупно			
2020	10.081.528	10.11.2020.	Одлука НО 172-III-XXVII-3/2020	Добит из претходне године
	= Укупно			

* Добит из претходне године, добит из ранијих година, расподела нераспоређене добити...

Образац 8

КРЕДИТНА ЗАДУЖЕНОСТ

Кредитор	Назив кредита / Пројекта	Валута	Услов аренде износ кредита	Гаранција државне /д/П/е	Стање кредита не задужености на 31. 12. 2025.	Стање кредита не задужености на 31. 12. 2025.	Година показа човља кредита	Рок отплате без пернода	Период почетка отплате (Секвестра отплате)	Датум приспе отплате	Кам апла стоп а	Број отплат а так ом једи	План плаћања по кредиту за текућу годину у динарима
----------	--------------------------	--------	-------------------------------------	--------------------------------	---	---	--------------------------------------	----------------------------------	--	----------------------------	--------------------------	--	--

Датум кредитор	пописане * 2 општи напош матери	пописане * 2 укуп нова	пош сва	* сва	FOI инт	[1.200 сва општи свап TKA]		[1.200 сва општи свап TKA]		[1.200 сва општи свап TKA]		[1.200 сва општи свап TKA]		[1.200 сва општи свап TKA]		[1.200 сва општи свап TKA]		[1.200 сва општи свап TKA]	
						свап TKA]		свап TKA]		свап TKA]		свап TKA]		свап TKA]		свап TKA]		свап TKA]	
Укупно јавни кредитор																			
Укупно страни кредитор																			
Укупно кредитно зајимство																			
од чега из ликвидности																			
од чега из прихода																			

* Показатељи дан промените за
које се извештај саставља

Образац 9

ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА

СТАБЕ НА ДАН	АОП	Врста спречава (текући рачуни, банкарска, дебитни рачуни, акредитиви...)	Назив банке	Износ у оригиналној валути	Износ у динарима
1	2	3	4	5	6
31.12.2024 (претходна година)	068	текући рачун	предажни рачун		0
	068	текући рачун	Банка Интеза ад Београд		83.550
	068	текући рачун	БУДЖЕТ - УПРАВА ЗА ТРЕЗОР		40.804.159
	068	текући рачун	Банка Интеза ад Београд бон. рефундиција		0

	068	текући рачун	Банка Поштанска штедионица		389 614
	068	депозитни рачун	Банка Ингеза ад Београд		3 453 432
	Укупно у динарима				44 730 754
31.03.2025.	068	текући рачун	прелазни рачун		0
	068	текући рачун	остала новчана средства		31 461 114
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд		110 485
	068	текући рачун	БУЏЕТ - УПРАВА ЗА ТРЕЗОР		0
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд бол. рефундација		389 614
	068	текући рачун	Банка Поштанска штедионица		3 073 266
	068	депозитни рачун	Банка Ингеза ад Београд		0
	Укупно у динарима				35 034 479
30.06.2025.	068	текући рачун	прелазни рачун		0
	068	текући рачун	остала новчана средства		13 721 976
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд		100 032
	068	текући рачун	БУЏЕТ - УПРАВА ЗА ТРЕЗОР		0
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд бол. рефундација		389 614
	068	текући рачун	Банка Поштанска штедионица		1 439 884
	068	депозитни рачун	Банка Ингеза ад Београд		0
	Укупно у динарима				15 651 506
30.09.2025.	068	текући рачун	прелазни рачун		0
	068	текући рачун	остала новчана средства		5 270 484
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд		86 119
	068	текући рачун	БУЏЕТ - УПРАВА ЗА ТРЕЗОР		0
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд бол. рефундација		387 935
	068	текући рачун	Банка Поштанска штедионица		1 200 920
	068	депозитни рачун	Банка Ингеза ад Београд		0
	Укупно у динарима				6 945 458
31.12.2025.	068	текући рачун	прелазни рачун		0
	068	текући рачун	остала новчана средства		0
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд		95 458 759
	068	текући рачун	БУЏЕТ - УПРАВА ЗА ТРЕЗОР		
	068	текући рачун	Банка Ингеза ад Београд бол. рефундација		387 935
	068	текући рачун	Банка Поштанска штедионица		1 694 698
	068	депозитни рачун	Банка Ингеза ад Београд		
	Укупно у динарима				97 541 392

у динарима

у динарима														
Р.бр.	Назив инвестиције	Година почетка финансирања пројекта	Година завршетка финансирања пројекта	Укупна вредност пројекта	Реализовано закључно са 31.12.2024.*	Структура финансирања	План 2025.** година							
							План 01.01-31.03.	Реализација 01.01-31.03.	План 01.01-30.06.	Реализација 01.01-30.06.	План 01.01-30.09.	Реализација 01.01-30.09.	План 01.01-31.12.	Реализација 01.01-31.12.
1.						Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал								
2.						Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал								
3.						Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал								
4.						Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал								
...						Позајмљена средства								
						Средства буџета								
						Остало								
						Сопствена средства								
						Тотал								
Укупно инвестиције														

* Претходна година

** Година за коју се извештај саставља

Образац 11

ПОТРАЖИВАЊА, ОБАВЕЗЕ И СУДСКИ СПОРОВИ

ПОТРАЖИВАЊА за 2025. годину*

у динарима

Потраживања (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
--	--------------------	--------------------	--------------------	--------------------

до 3 месеца	1.816.849	10.830.294	26.623.602	1.831.329
од 3 месеца до 12 месеци		739.859	11.077.207	847.231
дуже од 12 месеци		1.044.929	1.533.601	1.569.351
УКУПНО:	1.816.849	12.615.082	39.234.410	4.247.910

* година за коју се извештај саставља

ОБАВЕЗЕ за 2025. годину*

у динарима

Неизмирене обавезе (стање на последњи дан извештаја)	на дан 31.03.2025.	на дан 30.06.2025.	на дан 30.09.2025.	на дан 31.12.2025.
до 3 месеца	4.556.174	10.989.629	5.242.348	6.186.758
од 3 месеца до 12 месеци				
дуже од 12 месеци				
УКУПНО:	4.556.174	10.989.629	5.242.348	6.186.758

* година за коју се извештај саставља

СУДСКИ СПОРОВИ

у динарима

	Број спорова где је јавно предузеће страна која тужи	Укупна вредност спорова**	Број спорова где је јавно предузеће тужена страна	Укупна вредност спорова**
Укупан број спорова у 2025*				

* година за коју се извештај саставља

у динарима

Опис спора*	Укупна вредност спора**

* Непходно је навести и описати спорове од значаја за предузеће (највећи, најкритичнији, спорови који могу утицати на пословање и резултате предузећа), основ спора, навести њихов статус (активни, решени спорови...) као и друге информације од значаја.

**Укупна вредност спора обухвата главни тужбени захтев и споредне тужбене захтеве

4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊЕ

4.1. Трошкови запослених

Ову групу трошкова чине трошкови зарада, накнада за годишњи одмор, рад на дане државног празника, боловање на терет послодавца, регрес за годишњи одмор, накнада за исхрану, топли оброк, порези и доприноси на терет послодавца, трошкови

накнаде по уговорима, накнаде за рад чланова Надзорног одбора, јубиларне награде, отпремнине, стипендије, помоћ запосленима и остали лични расходи.

Трошкови зарада и накнада зарада (брuto I) реализовани су у износу од 237.313.455 динара у оквиру планиране масе средстава за исплату зарада у 2025. години. У складу са одредбама Закона о раду и Колективног уговора запосленима је у 2025. години исплаћен регрес за годишњи одмор у висини просечне месечне зараде у Републици увећаног за фиксни износ од 33.000 динара без пореза и доприноса као и исплата накнаде за исхрану „топли оброк“ у висини од 500 динара брутo за сваки дан присуства на послу.

Доприноси на терет послодавца исплаћени су у износу од 35.952.990 динара у складу са прописаним стопама.

Трошкови накнада по уговорима о привременим и повременим пословима износе 1.927.703 динара, накнаде физичким лицима по основу осталих уговора износе 324.074 динара.

Накнаде за рад председника и чланова Надзорног одбора износе 1.388.889 динара.

Остали лични расходи у укупном износу од 18.119.877 динара, односе се на:

- *превоз на рад и са рада* у износу од 2.894.069 динара за куповину месечних карата за превоз и исплату накнаде у готовини;
- *јубиларне награде* за износу од 7.281.418 динара, исплаћене су током 2025. године у зависности од датума остварења јубилеја рада у предузећу;
- *помоћ запосленима и породици* у износу од 5.663.636 динара. Помоћ је исплаћивана у складу са Колективним уговором на име помоћи за рођење детета, трошкове лечења, смрти чланова породице запосленог и тешког материјалног положаја запослених;
- *дневнице за службени пут* у износу од 317.211 динара;
- *накнаде трошкова на службеном путу* у износу од 276.989 динара;
- *Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима* обухватају личне расходе који су регулисани Колективним уговором у укупном износу од 1.000.906 динара и отпремнину при одласку у пензију у износу од 685.648 динара.

Образац 2

ТРОШКОВИ ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Трошкови запослених	Реализација 01.01-31.12.2024. Претходна година	План за 01.01-31.12.2025. Текућа година	01.01-31.12.2025. године*		Проценат реализације (реализација / план 31.12.2025*)
				План	Реализација	
1.	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	149.930.677	187.549.245	187.549.245	170.175.437	91%
2.	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	209.261.660	259.275.589	259.275.589	237.313.455	92%
3.	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца)	240.959.555	298.615.415	298.615.415	273.266.445	92%
4.	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО**	109	109	109	107	98%
4.1.	- на неодређено време	103	103	103	103	100%
4.2.	- на одређено време	6	6	6	4	67%

5	Накнаде по уговору о делу	0	500.000	500.000	0	0%
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	3	3	0	0%
7	Накнаде по ауторским уговорима					
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима					
9	Накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	1.694.831	3.500.000	3.500.000	1.927.703	55%
10	Број прималаца накнаде по уговору о привременим и повременим пословима	7	5	5	7	140%
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	243.000	243.000	324.074	133%
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	0	6	6	6	100%
13	Накнаде члановима скупштине					
14	Број чланова скупштине					
15	Накнаде члановима управног одбора					
16	Број чланова управног одбора					
17	Накнаде члановима надзорног одбора	1.388.889	1.388.916	1.388.916	1.388.889	100%
18	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	3	100%
19	Превоз запослених на посао и са посла	2.891.651	3.500.000	3.500.000	2.894.069	83%
20	Дневнице на службеном путу	426.641	700.000	700.000	317.211	45%
21	Накнаде трошкова на службеном путу	402.831	700.000	700.000	276.989	40%
22	Отпремнина за одлазак у пензију	1.615.706	1.566.400	1.566.400	685.648	44%
23	Број прималаца	3	3	3	3	100%
24	Јубиларне награде	2.802.536	7.597.700	7.597.700	7.281.418	96%
25	Број прималаца	10	17	17	17	100%
26	Смештај и исхрана на терену					
27	Помоћ радницима и породици радника	5.173.851	7.000.000	7.000.000	5.663.636	81%
28	Стипендије	0	180.000	180.000	0	0%
29	Остале накнаде трошкова запосленима и осталим физичким лицима	1.192.810	1.200.000	1.200.000	1.000.906	83%
30	Трошкови стручног усавршавања запослених	522.085	980.000	980.000	286.033	29%

* Последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

** Број запослених последњег дана извештајног периода

*** Позиције од 5 до 30 које се исказују у новчаним јединицама приказати у бруто износу

4.2. Динамика запошљавања

Програмом пословања за 2025. годину број запослених био је утврђен на оптималном односно планираном нивоу којим се обезбеђује континуитет у ефикасном и стручном извршавању поверених послова и задатака у уговореним роковима са Оснивачем и другим корисницима услуга Јавног предузећа. У области политика запошљавања задржано је опредељење из претходних година да се новозапошљавање креће у оквирима законских решења којима је корисницима јавних средстава прописана обавеза поштовања забране заснивања радног односа са новим извршиоцима изнад пројектованог износа од 10% у односу на укупан број запослених.

У складу са тако утврђеном политиком запошљавања, предузеће је пословну 2025. годину завршило са укупно 107 запослених од којих су 4 на одређено време и 103 на неодређено време, што је у што је у оквирима утврђеним Програмом пословања за 2025. годину и Одлуком о изменама и допунама Програма пословања за 2025. годину, на које је добијена сагласност Оснивача.

Током 2025. године, предузеће је напустило укупно 3 запослених на неодређено време и то: за троје запослених је престао радни однос по основу стицања права на старосну пензију (1 ВСС и 2 ССС).

Заснивање радног односа је реализовано искључиво у складу са Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава, као и Закона о буџетском систему, на основу добијених сагласности, тако да је са троје извршиоца (1 ВСС и 2 ССС) закључен уговор на неодређено време, док је са двоје нових извршиоца закључен уговор на одређено време (1 ВСС и 1 ССС) у својству приправника.

У истом периоду за троје (3) извршилаца продужен је радни однос закључивањем нових уговора о раду на одређено време, по основу потребе да се одређени послови заврше у задатом року, у складу са Законом о раду, Уредбом о поступку за прибављање сагласности за ново запошљавање и додатно радно ангажовање код корисника јавних средстава и Законом о буџетском систему.

Оваква квалификациона структура новозапослених у потпуности је у складу са програмским опредељењем и политиком запошљавања којом је утврђено запошљавање младих, високо стручних кадрова.

Током 2025. године у предузећу је било ангажовано укупно два (2) извршиоца по основу уговора о привременим и повременим пословима (1 ВСС и 1 ССС), четири (4) извршиоца по основу Уговора о дуалном образовању, један извршилац (ВСС) по основу уговора о допунском раду, као и један извршилац курирских послова, који је био ангажован преко студентске задруге.

Као и претходних година предузеће је у оквиру планираних средстава омогућило одређеном броју запослених учешће на стручним скуповима, семинарима и радионицама на којима су стицали потребна знања и одговарајуће стручне вештине за практичан рад на одговарајућим пословима по доношењу одређених нових законских и подзаконских решења.

Образац 3

ДИНАМИКА ЗАПОСЛЕНИХ

Р. бр.	Основ одлива / пријема кадрова	Број запослених на неодређено време	Број запослених на одређено време	Број ангажованих по основу уговора (рад ван радног односа)
	Стање на дан 31.12.2024. године*	103	5	3
	Одлив кадрова	3	6	2
1.	истек уговора		3	
2.	споразумни престанак радног односа			
3.	остваривање права на старосну пензију	3		
4.	прелазак са одређеног на неодређени РО		3	
5.	остало (ппп и др.)			2
6.				
...				

	Пријем	3			5			5		
1.	ново запошљавање				2					
2.	продужење уговора о раду				3					
3.	прелазак са одређеног на неодређени РО	3								
4.	остало (ппп и др.)							5		
...										
	Стање на дан 31.12.2025. године**	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца	Укупан број	Број жена	Број мушкараца
		103	70	33	4	2	2	6	4	2

*последњи дан претходног тромесечја

** последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

4.3. Исплата зарада

Обрачун и исплата зарада и накнада запосленима вршени су у складу са Посебним колективним уговором за јавна комунална и друга јавна предузећа Града Новог Сада, Колективним уговором код послодавца којим су поред осталог уређени односи између запосленог и послодавца и у вези зарада, накнада и других примања, као и Уговором о раду. Сви порези и доприноси су уредно уплаћивани.

Образац 4

Распон планираних и исплаћених зарада у периоду 01.01. до 31.12.2025*

		План		Реализација	
		Бруто 1	Нето	Бруто 1	Нето
		у динарима			
Запослени без пословодства	Најнижа појединачна зарада	105.155	76.556	105.820	77.022
	Највиша појединачна зарада	303.515	215.607	267.488	190.751
	Просечна зарада	204.335	146.082	182.565	130.820
Пословодство	Најнижа појединачна зарада	254.357	181.147	242.620	173.319
	Највиша појединачна зарада	356.255	252.577	281.385	200.093
	Просечна зарада	305.306	216.862	261.688	186.285

* последњи дан тромесечја за који се извештај саставља

4.4. Накнаде члановима Надзорног одбора

Накнаде члановима Надзорног одбора исплаћене у износу од 1.388.889 динара, штип је на нивоу планских вредности. Накнаде су исплаћиване у складу са Решењем Скупштине Града у нето износу од 25.000 динара.

5. ИНВЕСТИЦИЈЕ

Програмом пословања за 2025. годину нису планиране капиталне инвестиције.

6. ЗАДУЖЕНОСТ

У 2025. години предузеће није имало доспелих обавеза по основу домаћих или иностраних кредита.

7. НАБАВКЕ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И ТРОШКОВИ ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

7.1. Набавка добара, услуга и радова

У 2025. години на име набавки, у складу са финансијским планом, извршене су набавке укупне вредности **57.984.781** динара.

У наредним табелама дат је приказ реализације Плана набавки за 2025. годину.

Табела 4. Реализација Плана набавки за 2025. годину.

ДОБРА	29.533.371 динара
• Јавне набавке	24.322.712 динара
• Набавке на које се закон не примењује	5.210.659 динара
Набавке за које није спроведен поступак (на које се закон о јавним набавкама не примењује)	1.740.000 динара
УСЛУГЕ	28.417.040 динара
• Јавне набавке	19.047.620 динара
• Набавке на које се закон не примењује	9.369.420 динара
Набавке за које није спроведен поступак (на које се не примењује закон о јавним набавкама)	1.035.000 динара
РАДОВИ	34.370 динара
• Радови на које се закон не примењује	34.370 динара
УКУПНО РЕАЛИЗОВАНЕ НАБАВКЕ	57.984.781 динара

Табела 5. Извршење плана набавки за 2025. годину

Редни број	ОПИС	Добра	Услуге	Радови	Укупно (Д+У+Р)	Набавке на које се ЗЈН не примењује	УКУПНЕ НАБАВКЕ
1	2	3	4	5	6	7	8 (6+7)
1.	Планирано	26.800.000	27.951.000	0,00	54.751.000	20.439.000	75.190.000
2.	Уговорено	24.322.712	19.047.620	0	43.370.332	14.614.449	57.984.781
3.	% Реализације (2/1*100)	90,76	68,14	0	79,21	71,50	77,11
4.	Непокренуте набавке	0	6.576.000	0	6.576.000	2.775.000	9.351.000

5.	Планирано (умањено за непокренуто)	26.800.000	21.375.000	0	48.175.000	17.664.000	65.839.000
6.	% Реализације (2/5*100)	90,76	89,11	0	90,02	82,73	88,07
7.	Остварене уштеде код уговорених набавки (1-2)	2.477.288	8.903.380	0	11.380.668	5.824.551	17.205.219
8.	% Учешћа уштеда (7/1*100)	9,24	31,85	0	20,79	28,50	22,89
9.	% учешћа уштеда (7/5*100)	9,24	41,65	0	23,62	32,97	26,13

На основу табеле 5. можемо закључити да је 88,07% набавки реализовано (тумачећи редни број 6) – узимајући у обзир само покренуте поступке. Од планираних поступака јавних набавки нису покренути сви поступци, односно степен реализације износи 90,02% код јавних набавки.

Такође, на основу горе наведеног можемо закључити да су остварене значајне уштеде приликом закључивања уговора о јавним набавкама. Код уговорених поступака уштеде износе приближно 11.380.668 динара. Проценат уштеде код спроведених поступака јавних набавки је 20,79%. Ако посматрамо укупне набавке, проценат уштеда износи 22,89 % односно 17.205.219 динара.

Као најзначајније набавке у 2025. години издвајамо:

- **Хардвер** (радне станице, ласерски штампачи, скенер, плотер са скенером...)
Надоградња софтвера за аутоматизацију пословних процеса уз коришћење вештачке интелигенције
Канцеларијски материјал (Тонери и кертриџи, папир за штампање и фотокопирање, фасцикле, регистратори и остали канцеларијски материјал).

7.2. Инвестиционо и текуће одржавање

У 2025. години нису планирана средства на име инвестиционог одржавања, а за финансирање текућег одржавања путничких возила и канцеларијске опреме и уређаја и мањих радова предвиђен је износ од 1.170.000 динара. За одржавање путничких возила и канцеларијску опрему и уређаје уговорено је 1.076.160 динара без ПДВ-а. Набавка радова који припадају категорији на које се закон не примењује је спроведена у износу од 34.370 динара без ПДВ-а.

8. ЦЕНЕ

Цене услуга израде просторно-планске документације и услуга израде урбанистичких услова, односно урбанистичких пројеката парцелације утврђене су "Правилником о мерилима и критеријумима за образовање цена израде урбанистичке документације, урбанистичко-техничких услова и других послова" (у даљем тексту: Ценовник), који је усвојен 2000. год. и изменама и допунама из новембра 2002, фебруара 2005, септембра 2006. године, децембра 2008. године, маја 2010. године и августа 2012. године.

Према важећем Ценовнику цене услуга израде просторно-планске документације формирају се према утврђеној методологији, а на основу вредности норма сата у предузећу.

Цене услуга израде урбанистичких услова и урбанистичких пројеката парцелације утврђене су у фиксном износу, по јединици мере и сагласно члану 19. Ценовника коригују се коефицијентом раста цена на мало у Републици Србији, а на основу одлуке на коју сагласност даје Градско веће Града Новог Сада.

У току 2025. године нису вршена усклађивања цена услуга сагласно члану 19. важећег ценовника, односно у току 2025. године није било повећања цена услуга. Цене услуга издавања урбанистичке документације за спровођење планске документације нису мењане од децембра 2008. године.

Нови Сад, 27.04.2026. године.



ДИРЕКТОР

Љупан Миладиновић, дипл. инж. арх.